

ふじさん

fujijoho group monthly magazine

平成30年指針

富士情報

進化的成長

[今月のひとこと]

合理化

- 本社に入退室管理システムを導入
- 来年の社内報表紙は忍野村
- 健康保険ガイド②



河口湖大橋と富士山（河口湖北岸）

写真提供：富士河口湖町 観光課



今月のひとこと

合理化

社長 渡辺直企

11月19日に東京地検特捜部は金融商品取引法違反容疑の疑いで日産自動車の前会長カルロス・ゴーン容疑者を逮捕しました。カルロス・ゴーン容疑者は1999年当時経営危機に陥っていた日産自動車のCOO(最高執行責任者)へ就任し5工場の閉鎖、2万1000人もの従業員を減らしV字回復を実現しました。コストカッターの異名をもち徹底した合理化で知られています。

業務や組織を設立時にはその時点で最適な形で設計されるので、最も生産性、品質が高い状態でスタートします。ただし、お客様からの様々な要望に対応したり、世の中で前提とされる技術が変わったりしていくことで、無駄が増え、生産性、品質の相対的な劣化が進みます。そのまま放置していると1999年の日産のように痛みを伴う改革が必要となってしまいます。

合理化と言っても色々な観点があります。まずは削減。1999年当時の日産自動車のように、長く事業を続けていると従来は必要だった業務、組織が形骸化しコスト高の要因になっています。この場合、品質、生産性に悪影響が出ないように十分注意し、当該業務や組織を削減することで合理化が実現できます。日産をはじめ経営危機に陥った企業がとる選択肢です。

前向きな合理化もあります。機械化、IT化など生産性、品質を劇的に向上させる新しい技術の導入で合理化が可能です。研究や開発、組織の再編など平常時に実施される合理化で、現在のように技術革新が常に行われている時代では、必須の合理化です。削減、革新以外にも、同じ仕事でも能力を高めることが可能です。

マラソンは1908年ロンドンオリンピックで42.195kmと定められました。この大会の優勝記録は2時間55分18秒です。先日、シカゴマラソンで大迫傑選手が樹立した日本記録2時間05分50秒には遠く及ばず、日本高校記録(2時間24分24秒)にも届きません。100年強の間に大幅な記録更新がなされ、ランナーの能力も大幅に向上していることが分かります。単にやみくもに訓練するのではなく、先人の記録を実現可能な目標に設定したり、先人のトレーニング方法を取り入れたり、科学的な解析を実施したりすることで能力向上が可能となります。

寿司職人の世界では「飯炊き3年、握り8年」で一人前になるには10年以上かかると言われているそうです。寿司学校「飲食人大学」では3か月で一人前に育成します。学校では、2日目から握りを始めます。先生が丁寧に説明しながらお手本を示し、到達点をビジュアルで見せてから即実行します。講師は「見て覚えろというのは効率が悪い進め方」と断じています。この学校を卒業するとすぐに「鮎千陽(ちはる)」で握るそうですが、このお店はミシュランガイドの一つ星を獲得しています。今でも見て覚えるような仕事や、教育カリキュラムが非実践的な仕事が多いと思います。技術を解析し、より良いカリキュラムを作ることによって無駄な修行の時間を省くことが可能になります。

合理化は論理的、科学的(数値化、再現性)に検討、実施されるべきですが、なんとなく実施している手抜き合理化も多く見受けられます。顧客、上位役職者、営業などの業務に対する権威者が非合理的な納期、生産性、品質の要求をしたとき、当事者がその場しのぎ、すぐには問題が発しないような見せかけの合理化をしてしまうことがあります。当然あからさまな手抜きとは認識されませんし本人は手抜きとは自覚せず、合理化の一環と認識してしまい、周囲からのチェックも機能しにくくなります。潜在的に品質などの問題をはらんでしまいます。製造業で品質、検査などの問題が噴出している一因だと思います。

その場しのぎの合理化ではなく合理的裏付けが出来る実力を伴った合理化が大事だと考えています。

本社に入退室管理システムを導入

昨年度よりセキュリティー保持の強化を図るため、入退室管理システムとして順次、東京本社、富士吉田事業所に Mifare（マイフェア・NXPセミコンダクターズ社の非接触型ICカード技術）を使った仕組みにシステムを再構築してきましたが、今月本社にこのシステムを新たに導入しました。部外者や権限のない人の侵入を物理的に阻止できるため、自社の機密情報をより確実に保護することができます。

本社2階のシステム部門の入り口に設置されたPFI Dリーダー。入室の権限がない人は“ERRORランプ”が付き開錠できません。



○来年の社内報表紙は忍野村

社内報の表紙に2015年から富士吉田市、2017年から富士河口湖町のご協力で、それぞれ2年ずつ四季折々の富士山や世界遺産の構成資産や祭りなどの写真を掲載してきました。

2019年は富士吉田市の隣に位置する忍野村にご協力をお願いすることになりました。

富士山の麓にある忍野村は標高936メートル、四方を山に囲まれた高原の盆地で、美しい

自然に囲まれています。特に天然記念物で世界遺産構成資産の「忍野八海」は人気があり、多くの外国人が訪れています。

村内には富士山などの撮影スポットがたくさんあり、毎年写真のコンテストが開催され、全国から作品が集まります。これらの作品を含め四季折々の写真をお借りする予定です。ご期待ください。

～健康保険ガイド②～

業務外の事由により病気やケガをしたときは、保健医療機関（病院・診療所）に健康保険証を提出し、一部負担金を支払うことで、治療を受けることができます。

健康保険は、病気やケガをしたときの治療を対象としておこなわれます。このため日常生活に何ら支障がないのに受ける診療に健康保険は使えません。健康保険が使えないのは次のケースです。

- ・美容を目的とする整形手術
- ・近視の手術など
- ・研究中の先進医療
- ・予防注射
- ・健康診断、人間ドック
- ・正常な妊娠・出産など

今月の表紙

～河口湖大橋と富士山～

2年間富士河口湖町のご協力で掲載してきましたが、最終回は河口湖にかかる河口湖大橋と富士山の幻想的な写真です。河口湖大橋は富士五湖のなかでは唯一湖の上にかかる橋で、さえぎるものがない橋の上からの富士山の眺めがよく、ここから写真を撮っている外国人をよく見かけます。

河口湖は東京からも近く、富士山や周辺の自然、文化的建造物が世界的にも注目され、外国人観光客が年々増えています。

今年も1月12日から2月17日までの土曜・日曜と2月23日（富士山の日）の計13回、澄み切った冬の夜空を彩る「河口湖冬花火」が行われます。打ち上げポイントは河口湖大橋そばのメイン会場の大池公園、打ち上げ時間は午後8時から午後8時20分です。

獲得しよう！ MVP



丸久は「プロ代理店・MVP賞」の連続獲得に向けて一丸となって取り組んでいます。今年度も3月31日まで富士情報グループ社員の「保険獲得キャンペーン」を行いますので、皆さまのご協力をお願いいたします。次のような方がおられましたら是非ご紹介ください。

- 生命保険の見直しを検討中の方
- 友人、知人で戸建てを検討中の方
- 自動車購入を検討中の方
- 自動車保険の見直しを検討中の方



お問い合わせは 丸 久 へ 電話：0555-24-2341 メール：marukyu@ag.sjnk.co.jp



私の趣味
No.471

魅惑の立方体

式 部 夏 樹

最近、ルービックキューブに、特にスピードキューブと呼ばれる完成までのタイムを競うものにはまっています。詳細は省きますが、基本的にパーツの配置を見て判断し、それに合った手順を回しながら揃えていきます。

公式大会に出場すると WCA（世界キューブ協会）認定の公式タイムが残るのですが、それを少しでも縮めるために短時間でもなるべく毎日練習するようにしています。とは言っても、平日に小一時間やる程度ではなかなか成長しませんね。

いくつか手順を新しく覚えようとしても、新しい手順を覚えている頃には最初に覚えた手順を忘れてしまっ、さながら賽の河原のようです。自分の地頭の悪さを嘆いてもしょうがないので、せめて練習量でカバーしたいところなのですが、1回に時間がかかる→短時間で何回も練習できない→成長せず1回の時間が縮まらない、という堂々巡りに陥っています。

公式大会では5回試技を行い、そのうちのベストタイムが「単発」、ベストとワーストを除いた3回の平均タイムが「平均」として記録されます。単発は先日16秒切りのタイムを出したので、最近の目標は平均で20秒を切ることです。年末の12月23日に行われる日本大会で達成したいです。ちなみに世界記録は単発が3秒台、平均でも5秒台です、同じ競技をやっているとは思えません。

成長が伸び悩んでいるときなどは、新製品や評判のいい製品を買えばタイムが縮まるかも、とつい手を出してしまい気がつけば写真の状態です（一部違うものも混ざっていますが）。右手前に写っている正十二面体のはメガミンクスといい、これも公式種目として採用されています。最近始めたのですが、まだまだ完成まで2分近くかかってしまいます。ちなみにメガミンクスの世界記録は単発27秒台、平均32秒台です。やはり同じ競技だとは思えません。

大会に出ても順位は下から数えた方が早い程度の腕前ですが、キューブの性能向上に助けられつつマイペースに成長していきたいですね。

(三井倉庫ビジネスパートナーズ(株) オペレーション第2部 イメージングセンター)

